

|  |  |
| --- | --- |
|  | **УТВЕРЖДЕНО**решением ПравленияБанка РМП (ПАО)Протокол от 08.06.2018 г. |

**ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ**

**СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ**

**БАНКА РМП (ПАО)**

**на 2-е полугодие 2018 г.**

Москва

2018

Настоящий План на 2-е полугодие 2018 г. составлен в целях обеспечения реализации Стратегии развития Банка РМП (ПАО), принятой Советом директоров на 2018 - 2019 годы.

Правление планирует реализовать Стратегию развития Банка РМП (ПАО) путем проведения мероприятий, направленных на решение следующих задач:

* поддержание валюты баланса и сохранение активов Банка, обеспечение ликвидности на приемлемом уровне;
* расширение клиентской базы за счет привлечения на расчетно-кассовое и кредитное обслуживание клиентов - юридических лиц, работающих в реальном секторе экономики и являющихся добросовестными налогоплательщиками, и за счет этого – обеспечение роста среднемесячных остатков по счетам юридических лиц, а также увеличения непроцентных доходов от обслуживания корпоративных клиентов.

Приоритетные задачи корпоративной клиентской политики:

* разработка программ лояльности;
* разработка продуктовых решений и пакетных продуктов в зависимости от размера и специфики деятельности клиента, а также льготных условий при осуществлении перекрестных продаж;
* расширение каналов привлечения и информирования клиентов;
* разработка стандартов качества обслуживания клиентов с определением размера и формы компенсаций за нарушение установленных стандартов;
* централизация и систематизация претензионной работы;
* политика Банка в области привлечения пассивов от физических лиц и индивидуальных предпринимателей направлена на удержание данного сегмента клиентской базы на существующем уровне. Банк не планирует увеличение объемов средств, привлеченных от физических лиц и индивидуальных предпринимателей;
* расширение сети внутренних структурных подразделений в Москве и Санкт-Петербурге. Планируется, что открываемые Дополнительные и Кредитно-кассовые офисы будут осуществлять основные виды расчетно-кассового и депозитного обслуживания юридических лиц, а также проводить с физическими лицами валютно-обменные операции и переводы без открытия банковских счетов. Функционал Операционных касс вне кассового узла предполагается ограничить кассовым обслуживанием физических лиц (проверка подлинности купюр, пересчет денежной наличности), валютно-обменными операциями и переводами без открытия банковских счетов;
* диверсификация ресурсной базы Банка за счет выпуска собственных векселей и привлечения депозитов юридических лиц;
* контроль за качеством действующего кредитного портфеля при одновременном обеспечении эффективных мер по своевременному погашению заемщиками кредитов;
* дальнейшее развитие сотрудничества с банками-контрагентами, в том числе на рынке межбанковского кредитования;
* формирование портфелей высоколиквидных ценных бумаг (в том числе ОФЗ, а также акций и облигаций надежных российских эмитентов). Повышение доходности активов и дальнейшее развитие инструментов снижения рисков, возникающих в связи с проведением операций на финансовых рынках (в том числе валютного, процентного и рыночного), снижение уровня принимаемых рисков;
* проведение на биржевом и внебиржевом рынках операций по привлечению, а также размещению денежных ресурсов с использованием сделок РЕПО с участием центрального контрагента;
* увеличение объемов операций юридических лиц с использованием таможенных и корпоративных банковских карт, развитие зарплатных проектов в Москве и Санкт-Петербурге;
* увеличение количества услуг, предоставляемых физическим лицам - держателям банковских карт;
* расширение услуг по переводам физических лиц без открытия банковских счетов;
* повышение качества предоставляемых банковских услуг путем совершенствования банковских технологий;
* дальнейшее усовершенствование программного обеспечения Автоматизированной банковской системы RS-Bank в целях повышения уровня автоматизации банковских процедур (в том числе, при обслуживании клиентов, проведении анализа и контроля осуществляемых ими операций, составлении отчетности);
* дальнейшее повышение уровня информационной безопасности и отказоустойчивости АБС RS-Bank и связанных с ней систем;
* совершенствование внутренней методологической базы Банка;
* повышение эффективности системы внутреннего контроля, обеспечение ее адекватности масштабам операций, проводимых Банком;
* совершенствование системы управления банковскими рисками;
* оптимизация хозяйственных расходов Банка за счет выбора контрагентов, предлагающих наиболее выгодные условия обслуживания;
* совершенствование системы материальной мотивации персонала.

Выбранный вариант развития предполагает постепенное увеличение собственных средств (капитала) Банка за счет прибыльной деятельности, а также исходит из следующих предположений:

* структура пассивов Банка изменится в основном в части роста привлеченных средств юридических лиц;
* структура активов Банка изменится в части роста объема и удельного веса портфеля ценных бумаг (в первую очередь, облигаций, эмитированных в рублях). При этом существенное увеличение кредитного портфеля не планируется;
* возможно увеличение резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в процентном отношении к указанной задолженности;
* Банк планирует периодически проводить эмиссии собственных векселей с объемом обязательств не менее 50 000 тыс. рублей.

**ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

**на 2-е полугодие 2018 г.**

**тыс. руб.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Статья баланса, тыс. руб.** | **Справочные данные на 01.06.2018**  | **План на 01.01.2019**  |
| **АКТИВЫ** | **1 190 331** | **1 588 200** |
|  **Высоколиквидные активы** | **273 255** | **300 000** |
|  Денежные средства и их эквиваленты | ***139 668*** | ***150 000*** |
|  *Денежные средства* | 137 176 | 110 000 |
|  *Корр. счет в ЦБ* | 2 492 | 40 000 |
|  Корр. счета НОСТРО | ***90 548*** | ***100 000*** |
|  *Корсчета* | 90 871 | 100 000 |
|  *Резервы по корсчетам* | -323 | 0 |
|  Расчеты с валютными и фондовыми биржами | ***15 909*** | ***20 000*** |
|  Взносы в гарантийные фонды | ***27 130*** | ***30 000*** |
|  **Доходные активы** | **898 745** | **1 264 500** |
|  Кредиты банкам | ***0*** | ***90 000*** |
|  *Резиденты* | 0 | 90 000 |
|  *Резервы по МБК* | 0 | 0 |
|  Ценные бумаги | ***358 929*** | ***620 000*** |
|  *Облигации* | 352 474 | 600 000 |
|  *Акции* | 6 455 | 20 000 |
|  Кредиты юридическим лицам | ***536 228*** | ***550 000*** |
|  *непросроченные* | 730 669 | 750 000 |
|  *просроченные* | 59 786 | 60 000 |
|  *резервы на возможные потери* | -254 227 | -260 000 |
|  Кредиты ИП | ***991*** | ***1 700*** |
|  *непросроченные* | 1 255 | 2 000 |
|  *просроченные* | 0 | 0 |
|  *резервы на возможные потери* | -264 | -300 |
|  Кредиты физическим лицам | ***2 597*** | ***2 800*** |
|  *непросроченные* | 2 665 | 3 000 |
|  *просроченные* | 1 746 | 1 800 |
|  *резервы на возможные потери* | -1 814 | -2 000 |
|  **Прочие активы** | **18 331** | **23 700** |
|  ФОР | ***7 250*** | ***12 000*** |
|  Основные средства, НМА | ***7 655*** | ***7 700*** |
|  Прочие | ***3 426*** | ***4 000*** |
|  *прочие активы* | 5 062 | 6 000 |
|  *резервы на возможные потери* | -1 636 | -2 000 |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | **696 675** | **1 067 000** |
|  **Средства банков** | ***89 364*** | ***101 000*** |
|  ЛОРО-счета | 1 279 | 1 000 |
|  Привлеченные МБК (РЕПО) | 88 085 | 100 000 |
|  **Текущие средства** | ***541 309*** | ***820 000*** |
|  юридических лиц | 493 706 | 750 000 |
|  индивидуальных предпринимателей | 13 097 | 20 000 |
|  физических лиц | 34 506 | 50 000 |
|  **Срочные средства** | ***50 037*** | ***80 000*** |
|  юридических лиц | 0 | 20 000 |
|  физических лиц и ИП | 50 037 | 60 000 |
|  **Выпущеные ценные бумаги** | ***0*** | ***50 000*** |
|  **Прочие обязательства** | ***15 965*** | ***16 000*** |
| **СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА** | **493 656** | **521 200** |
|  **Основной капитал** | **204 829** | **204 829** |
|  **Прибыль прошлых лет** | **313 079** | **313 079** |
|  **Прибыль/Убыток текущего года** | **-24 252** | **3 292** |
|  |  |  |
| **Капитал (форма 0409123)** | **481 931** | **509 475** |
| **ROE баланс** | **-11,79** | **0,63** |
| **ROE (форма 0409123)** | **-12,08** | **0,65** |
| **ROA** | **-4,89** | **0,21** |

Реализация вышеуказанных планов позволит Банку укрепить свои позиции финансового устойчивой кредитной организации с положительной деловой репутацией, квалифицированным персоналом и достаточно широкими финансовыми и технологическими возможностями для обслуживания различных групп клиентов.