

УТВЕРЖДЕНО

решением Правления

Банка РМП (ПАО)

Протокол № 33 от 25.12.2017 г.

**ПЛАНЫ РЕАЛИЗАЦИИ
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
БАНКА РМП (ПАО)
на 1-е полугодие 2018 г.**

Москва

2017

Настоящий План на 1-е полугодие 2018 г. составлен в целях обеспечения реализации Стратегии развития Банка РМП (ПАО), принимаемой Советом директоров на 2018 - 2019 годы.

Правление планирует реализовать Стратегию развития Банка РМП (ПАО) путем проведения мероприятий, направленных на решение следующих задач:

- поддержание валюты баланса и сохранение активов Банка, обеспечение ликвидности на приемлемом уровне;
- расширение клиентской базы за счет привлечения на расчетно-кассовое и кредитное обслуживание клиентов - юридических лиц, работающих в реальном секторе экономики и являющихся добросовестными налогоплательщиками, и за счет этого – обеспечение роста среднемесячных остатков по счетам юридических лиц, а также увеличения непроцентных доходов от обслуживания корпоративных клиентов.

Приоритетные задачи корпоративной клиентской политики:

- разработка программ лояльности;
- разработка продуктовых решений и пакетных продуктов в зависимости от размера и специфики деятельности клиента, а также льготных условий при осуществлении перекрестных продаж;
- расширение каналов привлечения и информирования клиентов;
- разработка стандартов качества обслуживания клиентов с определением размера и формы компенсаций за нарушение установленных стандартов;
- централизация и систематизация претензионной работы;
- политика Банка в области привлечения пассивов от физических лиц и индивидуальных предпринимателей направлена на удержание данного сегмента клиентской базы на существующем уровне. Банк не планирует увеличение объемов средств, привлеченных от физических лиц и индивидуальных предпринимателей;
- расширение сети внутренних структурных подразделений в Москве и Санкт-Петербурге. Планируется, что открываемые Дополнительные и Кредитно-кассовые офисы будут осуществлять основные виды расчетно-кассового и депозитного обслуживания юридических лиц, а также проводить с физическими лицами валютно-обменные операции и переводы без открытия банковских счетов. Функционал Операционных касс вне кассового узла предполагается ограничить кассовым обслуживанием физических лиц (проверка подлинности купюр, пересчет денежной наличности), валютно-обменными операциями и переводами без открытия банковских счетов;
- диверсификация ресурсной базы Банка за счет выпуска собственных векселей и привлечения депозитов юридических лиц;

- контроль за качеством действующего кредитного портфеля при одновременном обеспечении эффективных мер по своевременному погашению заемщиками кредитов;
- дальнейшее развитие сотрудничества с банками-контрагентами, в том числе на рынке межбанковского кредитования;
- продолжение формирования портфелей высоколиквидных ценных бумаг (в том числе, еврооблигаций и ОФЗ, а также акций надежных эмитентов) и учтенных векселей. Повышение доходности активов и дальнейшее развитие инструментов снижения рисков, возникающих в связи с проведением операций на финансовых рынках (в том числе валютного, процентного и рыночного), снижение уровня принимаемых рисков;
- проведение на биржевом и внебиржевом рынках операций по привлечению, а также размещению денежных ресурсов с использованием сделок РЕПО с участием центрального контрагента;
- увеличение объемов операций юридических лиц с использованием таможенных и корпоративных банковских карт, развитие зарплатных проектов в Москве и Санкт-Петербурге;
- увеличение количества услуг, предоставляемых физическим лицам - держателям банковских карт;
- расширение услуг по переводам физических лиц без открытия банковских счетов;
- повышение качества предоставляемых банковских услуг путем совершенствования банковских технологий;
- дальнейшее усовершенствование программного обеспечения Автоматизированной банковской системы RS-Bank в целях повышения уровня автоматизации банковских процедур (в том числе, при обслуживании клиентов, проведении анализа и контроля осуществляемых ими операций, составлении отчетности);
- дальнейшее повышение уровня информационной безопасности и отказоустойчивости АБС RS-Bank и связанных с ней систем;
- совершенствование внутренней методологической базы Банка;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля, обеспечение ее адекватности масштабам операций, проводимых Банком;
- совершенствование системы управления банковскими рисками;
- оптимизация хозяйственных расходов Банка за счет выбора контрагентов, предлагающих наиболее выгодные условия обслуживания;
- совершенствование системы материальной мотивации персонала.

Выбранный вариант развития предполагает постепенное увеличение собственных средств (капитала) Банка за счет прибыльной деятельности, а также исходит из следующих предположений:

- структура пассивов Банка изменится в части роста привлеченных средств юридических лиц и кредитных организаций (за счет осуществления сделок прямого РЕПО);
- структура активов Банка изменится в части роста удельного веса портфеля ценных бумаг (в первую очередь, облигаций, эмитированных в рублях и иностранной валюте) и, соответственно, снижения удельного веса кредитного портфеля, остатков средств на корреспондентских счетах и средств, размещенных в межбанковские кредиты. В течение планируемого полугодия также допускается обратное перераспределение средств в зависимости от текущей конъюнктуры рынка;
- Банк предполагает периодически проводить эмиссии собственных векселей с объемом обязательств не менее 50 000 тыс. рублей;
- возможно увеличение резервов на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в процентном отношении к этой задолженности.

ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

на 1-е полугодие 2018 г.

тыс. руб.

Статья баланса, тыс. руб.	Справочные данные на 01.12.2017	План на 01.07.2018
АКТИВ	1 951 414	2 108 210
Высоколиквидные активы	613 754	301 610
Денежные средства и их эквиваленты	350 481	150 000
<i>Денежные средства</i>	266 592	100 000
<i>Корр. счет в ЦБ</i>	83 889	50 000
Корр. счета НОСТРО	93 935	120 000
Расчеты с валютными и фондовыми биржами	134 294	21 073
Взносы в гарантийные фонды	35 167	10 536
Доходные активы	1 312 874	1 770 333
Кредиты банкам	1 820	50 000
<i>Резиденты</i>	1 820	50 000
<i>Резервы по МБК</i>	0	0
Ценные бумаги	722 316	1 110 000
<i>Облигации</i>	714 326	1 100 000
<i>Акции</i>	7 990	10 000
Кредиты юридическим лицам	582 944	601 968
<i>непросроченные</i>	773 680	800 000
<i>просроченные</i>	37 786	49 507

<i>резервы на возможные потери</i>	<i>-228 522</i>	<i>-247 540</i>
Кредиты ИП	2 059	5 392
<i>непросроченные</i>	2 059	6 661
<i>просроченные</i>		317
<i>резервы на возможные потери</i>	<i>-547</i>	<i>-1 586</i>
Кредиты физическим лицам	3 735	2 973
<i>непросроченные</i>	3 787	3 672
<i>просроченные</i>	1 791	175
<i>резервы на возможные потери</i>	<i>-1 843</i>	<i>-874</i>
Прочие активы	24 786	36 266
ФОР	11 029	13 714
Основные средства и недвижимость	5 522	5 522
Прочие	8 260	17 030
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 435 881	1 578 422
Средства банков	248 908	135 906
ЛОРО-счета	3 837	5 000
Привлеченные МБК (РЕПО)	245 071	130 906
Текущие средства	1 093 125	1 252 558
юридических лиц	1 068 723	1 206 201
физических лиц и ИП	22 033	44 357
брокерские счета	2 369	2 000
Срочные средства	81 607	118 875
юридических лиц	30 417	35 000
физических лиц и ИП	51 190	83 875
Выпущенные ценные бумаги	0	50 000
Прочие обязательства	12 241	21 082
СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА		
(по балансовым данным)	515 533	529 788
Основной капитал	204 829	204 829
Прибыль прошлых лет	299 059	315 059
Прибыль текущего года	12 204	10 500
Расходы будущих периодов	-559	- 600
СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА «Базель III»		
(по ф. 0409123)	506 661	521 663
ROE (по балансовым данным)	2,37%	1,98%
ROE (по ф. 0409123)	2,41%	2,01%
ROA	0,63%	0,50%

Реализация вышеуказанных планов позволит Банку закрепить свои позиции финансового устойчивого банка с положительной деловой репутацией, квалифицированным персоналом и широкими финансовыми и технологическими возможностями для обслуживания различных групп клиентов.