

|  |  |
| --- | --- |
|  | **УТВЕРЖДЕНО**решением ПравленияБанка РМП (ПАО)Протокол от 25.06.2020 г. |

**ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ**

**СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ**

**БАНКА РМП (ПАО)**

**на 2-е полугодие 2020 г.**

Москва

2020

Настоящий План на 2-е полугодие 2020 г. составлен в целях обеспечения реализации Стратегии развития Банка РМП (ПАО), принятой Советом директоров на 2020 - 2021 годы.

План сформирован Правлением на основе принципов преемственности целей деятельности Банка и стоящих перед ним задач, а также способов их решения, с учетом необходимости контроля и минимизации возникающих финансовых, операционных, правовых и репутационных рисков.

Банк РМП (ПАО) осуществляет операции в рублях и иностранной валюте на основании базовой лицензии Банка России № 2574 от 08.11.2018, является участником Системы обязательного страхования вкладов физических лиц (Свидетельство № 646 от 17.02.2005).

Банк также имеет лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг, выданные Федеральной службой по финансовым рынкам и дающие право на осуществление следующих видов деятельности:

* Лицензия № 045-07197-100000 от 09.12.2003 – брокерская деятельность;
* Лицензия № 045-07210-010000 от 09.12.2003 – дилерская деятельность.

Банк РМП (ПАО) является пользователем действующей системы рефинансирования, а также проводит депозитные сделки с Банком России.

Банк является участником торгов на фондовом, валютном и денежном рынках Московской Биржи.

Банк РМП (ПАО) – член Саморегулируемой организации НАЦИОНАЛЬНАЯ ФИНАНСОВАЯ АССОЦИАЦИЯ (СРО НФА).

Банк является аффилированным членом платежной системы MasterСard Worldwide.

В организационную структуру Банка РМП (ПАО) входят Центральный офис и сеть внутренних структурных подразделений, включающая три Дополнительных офиса и Операционную кассу вне кассового узла в Москве, а также два Кредитно-кассовых офиса и Операционную кассу вне кассового узла в Санкт-Петербурге.

По состоянию на 01.06.2020 размер уставного капитала Банка РМП (ПАО) составляет 90 млн. рублей, величина собственных средств Банка («капитал Базель III») – 566 млн. рублей.

Согласно данным Информационного агентства «Банки.ру», по состоянию на 01.06.2020 Банк РМП (ПАО) занял следующие позиции в рейтинге российских кредитных организаций:

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование показателя** | **Позиции в рейтинге российских кредитных организаций** |
| **На 01.06.2020** | **СПРАВОЧНО** |
| **На 01.01.2020** | **На 01.01.2019** |
| Активы нетто |  329 место |  348 место | 381 место |
| Собственные средства (капитал) Базель III  |  287 место |  310 место | 484 место |
| Кредиты, предоставленные предприятиям и организациям |  268 место |  298 место |  309 место |
| Кредиты, предоставленные населению |  343 место |  357 место |  404 место |
| Вложения в акции |  102 место |  105 место |  135 место |
| Вложения в облигации |  207 место |  197 место |  221 место |
| Вложения в векселя |  85 место |  41 место | 117 место |
| Вклады физических лиц | 258 место | 338 место | 368 место |

Правление планирует реализовать Стратегию развития Банка РМП (ПАО) путем проведения мероприятий, направленных на решение следующих задач:

**общие задачи:**

* поддержание валюты баланса и сохранение активов, обеспечение ликвидности на приемлемом уровне, наращивание величины собственных средств (капитала) Банка;

**в части привлечения денежных средств:**

* расширение клиентской базы за счет привлечения на расчетно-кассовое и кредитное обслуживание клиентов - юридических лиц, работающих в реальном секторе экономики и являющихся добросовестными налогоплательщиками, и за счет этого – обеспечение роста среднемесячных остатков по счетам юридических лиц, а также увеличения непроцентных доходов от обслуживания корпоративных клиентов;

Приоритетные задачи корпоративной клиентской политики:

* разработка продуктовых решений и пакетных продуктов в зависимости от размера и специфики деятельности клиента, а также льготных условий при осуществлении перекрестных продаж;
* расширение каналов привлечения и информирования клиентов;
* разработка и внедрение стандартов качества обслуживания клиентов;
* политика Банка в области привлечения пассивов от физических лиц и индивидуальных предпринимателей направлена на удержание данного сегмента клиентской базы на существующем уровне. Банк не планирует увеличение объемов средств, привлеченных от физических лиц и индивидуальных предпринимателей;
* расширение сети внутренних структурных подразделений в Москве. Планируется, что Дополнительные офисы будут осуществлять основные виды расчетно-кассового и депозитного обслуживания юридических лиц, а также проводить с физическими лицами валютно-обменные операции и переводы без открытия банковских счетов, Кредитно-кассовые офисы – предоставлять кредиты юридическим и физическим лицам. Функционал Операционных касс вне кассового узла предполагается ограничивать кассовым обслуживанием физических лиц (проверка подлинности купюр, пересчет денежной наличности), валютно-обменными операциями и переводами без открытия банковских счетов;
* диверсификация ресурсной базы Банка за счет выпуска собственных векселей и привлечения депозитов юридических лиц;
* проведение на биржевом рынке сделок РЕПО с участием центрального контрагента;

**в части размещения свободных активов:**

* кредитование юридических лиц, контроль за качеством кредитного портфеля и достаточностью резервов на возможные потери. Обеспечение эффективных мер по своевременному погашению заемщиками кредитов;
* проведение на биржевом и внебиржевом рынках операций с ценными бумагами, соответствующими требованиям, установленным частью пятой статьи 24 Федерального закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности», формирование портфелей высоколиквидных ценных бумаг (в том числе, облигаций федерального займа, а также акций надежных эмитентов) и учтенных векселей;
* проведение на биржевом рынке сделок обратного РЕПО с участием центрального контрагента;
* дальнейшее развитие сотрудничества с финансово устойчивыми банками-контрагентами, в том числе на рынке межбанковского кредитования;

**в части обслуживания клиентов:**

* совершенствование расчетно-кассового обслуживания юридических и физических лиц, проведение валютно-обменных операций при условии контроля источников происхождения денежных средств клиентов;
* увеличение объемов операций юридических лиц с использованием таможенных и корпоративных банковских карт, развитие зарплатных проектов в Москве и Санкт-Петербурге;
* увеличение количества услуг, предоставляемых физическим лицам - держателям банковских карт;
* расширение услуг по переводам физических лиц без открытия банковских счетов, в том числе, с использованием международных платежных систем;
* увеличение объемов услуг, предоставляемых Банком как профессиональным участником рынка ценных бумаг при условии обязательного соблюдения стандартов деятельности, разработанных саморегулируемыми организациями в данной области;

в части развития банковских технологий и информационной безопасности:

* повышение качества предоставляемых банковских услуг путем совершенствования банковских технологий;
* совершенствование программного обеспечения Автоматизированной банковской системы RS-Bank в целях повышения уровня автоматизации банковских процедур (в том числе, при обслуживании клиентов, проведении анализа и контроля осуществляемых ими операций, составлении отчетности);
* дальнейшее повышение уровня информационной безопасности и отказоустойчивости АБС RS-Bank и связанных с ней систем;
* дальнейшее совершенствование внутренней методологической базы Банка;

в части обеспечения внутреннего контроля и минимизации рисков

* повышение эффективности системы внутреннего контроля, обеспечение ее адекватности масштабам операций, проводимых Банком;
* повышение эффективности мер, принимаемых в рамках противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, в том числе, дальнейшая автоматизация процедур контроля за операциями клиентов Банка;
* развитие системы мотивации персонала;
* совершенствование системы управления банковскими рисками в целях сохранения и наращивания активов Банка и обеспечения ликвидности на приемлемом уровне.

**ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

**на 2-е полугодие 2020 г.**

тыс. руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Статья баланса** | **ФАКТ****на 01.06.2020****(справочно)** | **ПЛАН****на 01.01.2021** |
| **АКТИВЫ** | **1 539 010** | **1 489 100** |
| **Высоколиквидные активы** | **626 596** | **468 000** |
| Денежные средства и их эквиваленты | ***187 898*** | ***180 000*** |
| *Денежные средства* | 137 361 | 130 000 |
| *Корр. счет в ЦБ* | 50 537 | 50 000 |
| Корр. счета НОСТРО | ***401 023*** | ***250 000*** |
| *Корр. счета* | 401 115 | 250 000 |
| *Резервы по корр. счетам* | -92 | 0 |
| Расчеты с валютными и фондовыми биржами | ***11 607*** | ***12 000*** |
| Взносы в гарантийные фонды | ***26 068*** | ***26 000*** |
| **Доходные активы** | **890 981** | **1 000 000** |
| Кредиты банкам, средства в РЕПО | ***109 534*** | ***130 000*** |
| *Резиденты* | 109 534 | 130 000 |
| *Резервы по МБК* | 0 | 0 |
| Ценные бумаги и векселя | ***328 579*** | ***365 000*** |
| *Облигации* | 326 365 | 350 000 |
| *Акции* | 2 214 | 5 000 |
| *Векселя* | 0 | 10 000 |
| Кредиты юридическим лицам | ***447 764*** | ***500 000*** |
| *непросроченные* | 495 685 | 560 000 |
| *просроченные* | 159 473 | 160 000 |
| *резервы на возможные потери* | -207 394 | -220 000 |
| Кредиты ИП | ***0*** | ***0*** |
| *непросроченные* | *0* | *0* |
| *просроченные* | *0* | *0* |
| *резервы на возможные потери* | *0* | *0* |
| Кредиты физическим лицам | ***5 104*** | ***5 000*** |
| *непросроченные* | 5 427 | 5 200 |
| *просроченные* | 1 852 | 1 800 |
| *резервы на возможные потери* | -2 175 | -2 000 |
| **Прочие активы** | **21 433** | **21 100** |
| ФОР | ***8 008*** | ***8 000*** |
| Основные средства, НМА | ***8 091*** | ***8 000*** |
| Прочие | ***5 334*** | ***5 100*** |
| *прочие активы* | 6 184 | 6 000 |
|  *резервы на возможные потери* | -850 | -900 |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | **960 386** | **895 000** |
| **Средства банков** | **13 116** | **37 000** |
| ЛОРО-счета | ***13 116*** | ***17 000*** |
| Привлеченные МБК (РЕПО) | ***0*** | ***20 000*** |
| **Текущие средства** | **773 006** | **690 000** |
| юридических лиц | ***396 337*** | ***600 000*** |
| индивидуальных предпринимателей | ***19 651*** | ***20 000*** |
| физических лиц | ***357 018*** | ***70 000*** |
| **Срочные средства** | **124 180** | **120 000** |
| юридических лиц | ***0*** | ***10 000*** |
| физических лиц и ИП | ***124 180*** | ***110 000*** |
| **Выпущенные ценные бумаги** | **11 193** | **30 000** |
| **Прочие обязательства** | **38 891** | **18 000** |
| **СОБСТВЕННЫЕ СРЕДСТВА** | **578 624** | **594 100** |
| Основной капитал | **204 829** | **204 829** |
| Прибыль прошлых лет | **356 586** | **356 586** |
| Прибыль/Убыток текущего года: | **29 993** | **32 685** |
| в том числе резервы по МСФО | **12 784** | **0** |
| **Капитал (ф. 0409123)** | **566 232** | **570 000** |
| **ROE (рентабельность собственного капитала) по балансу** | **2.16** | **2.75** |
| **ROE (рентабельность собственного капитала) по ф. 0409123**  | **2.21** | **2.87** |
| **ROA (рентабельность активов)** | **0.81** | **1.10** |

Реализация вышеуказанного плана позволит Банку укрепить свои позиции финансово устойчивой кредитной организации с положительной деловой репутацией, квалифицированным персоналом и достаточно широкими финансовыми и технологическими возможностями для обслуживания различных групп клиентов.

Запланированные мероприятия по реализации Стратегии развития Банка будут осуществляться с учетом необходимости соблюдения мер по профилактике новой коронавирусной инфекции (COVID-19) среди работников Банка и его клиентов. Работа Центрального офиса Банка и внутренних структурных подразделений в Москве и Санкт-Петербурге будет организована в строгом соответствии с нормативными документами Роспотребнадзора, Минтруда России и указаниями территориальных органов власти.